



DNOC

DIÁLOGO NACIONAL POR LA CSS

**SISTEMA DE ADQUISICIÓN Y ABASTECIMIENTO DE
MEDICAMENTOS DE LA CAJA DE SEGURO SOCIAL**





CONTENIDO



- I. Situación de Abastecimiento de medicamentos**
- II. Análisis por Etapas del Ciclo de Gestión de Suministro de Medicamentos**
- III. Consideraciones finales**



EJES ESTRATÉGICOS

1. MEJORA DE LA CALIDAD Y SEGURIDAD DEL PACIENTE

2. ASEGURAR LA SOLIDEZ Y EFICIENCIA FINANCIERA

3. ALCANZAR UN DESARROLLO TECNOLÓGICO SOSTENIBLE

4. MEJORAR EL POSESIONAMIENTO Y COMPETITIVIDAD

5. DESARROLLO DE UN BUEN GOBIERNO INSTITUCIONAL

6. GARANTIZAR LIDERAZGO EN EL SECTOR Y RESPONSABILIDAD SOCIAL



DEL NO HAY, AL SÍ HAY

ABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS

Fortalecer el acceso oportuno de los medicamentos para el tratamiento de las enfermedades de los pacientes

**COMISIÓN PARA LA COORDINACIÓN DEL
PROCESO DE ADQUISICIÓN Y ABASTECIMIENTO DE
MEDICAMENTOS**





- 1. Comisión Institucional de Farmacoterapia.**
- 2. Dirección Ejecutiva Nacional de los Servicios y Prestaciones en Salud:**
 - a. Dirección Nacional de los Servicios de Salud**
 - b. Depto. Nacional de Farmacia**
 - c. Depto. Nacional de Planificación en Salud**
- 3. Dirección Ejecutiva Nacional de Finanzas y Administración:**
 - a. Dirección Nacional de Logística**
 - b. Dirección Nacional de Finanzas**
 - c. Dirección Nacional de Compras**
- 4. Dirección Ejecutiva Nacional Legal**
- 5. Dirección Ejecutiva Nacional de Información y Transformación:**
 - a. Dirección Nacional de Proyectos**
 - b. Dirección Nacional de Procesos**
 - c. Dirección Nacional de Innovación**
- 6. Dirección Ejecutiva Nacional de Recursos Humanos**

**Representantes de las
Asociaciones de Pacientes**



SITUACIÓN ACTUAL DE ABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS

Al 17 de mayo de 2021



Renglones de la LOM: 617

- Exclusiones al año 2021: 7 (pendiente 18).

**- Medicamentos de Difícil Adquisición: 61
(9.8%)**



SITUACIÓN ACTUAL DE ABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS



D. % de abastecimiento:

Unidades ejecutoras: 87.25%

- CEDIS: 70.8%



HISTÓRICO DE ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS, CSS

Período: 2017 a 2020

AÑO:	2017	2018	2019	2020	2021
No. renglones LOM	619	621	627	617	617
Renglones adquiridos	502	507	501	495	
No. Atención médica	5,762,972	10,854,145	8,068,984	6,125,743	
Presupuesto asignado (millones)	B/.271.6	B/.263.6	B/. 270.55	B/.233.7	B/. 230.4
Presupuesto devengado (millones)	B/.171.1	B/.172.7	B/.198.4	B/.184.1	B/. 52.5
% de Ejecución	63%	66%	73%	79%	> 95%

> 95%

NUDOS CRÍTICOS SEGÚN CICLO DE GESTIÓN DE SUMINISTRO DE





SELECCIÓN DE MEDICAMENTOS

1

• USO RACIONAL DE MEDICAMENTOS, OMS (1985):

2

• EFICACIA/ EFECTIVIDAD

3

• SEGURIDAD CLINICA

4

• CONVENIENCIA

5

• RELACIÓN COSTO/EFFECTIVIDAD o BENEFICIO

6

• CRITERIOS ADMINISTRATIVOS– Ley 51, Ley 1, otras normativa



SELECCIÓN DE MEDICAMENTOS

LOM: 617 (61 de difícil adquisición)

Factores internos:

LOM: revisión de la descripción/RS/ guías clínicas.

Factores externos:

a) Ente regulador: falta de registro sanitario, intercambiabilidad, oferentes, FV (único), etc.

b) Proveedores: No interés, incumplimiento del proveedor, programación de la producción (80% internacional).





Programación de Licitación Pública de Medicamentos



PLIEGO DE CARGOS DE LA LP

Estimacion de Cantidades a adquirir:

DENSYPS/necesidad

DINALOG/existencia

Presupuesto/:

-DENFA:

Certificación presupuestaria.

Normativas

**DNC/DENL:
implementación de:**

-Ley No.51

-Ley No.1

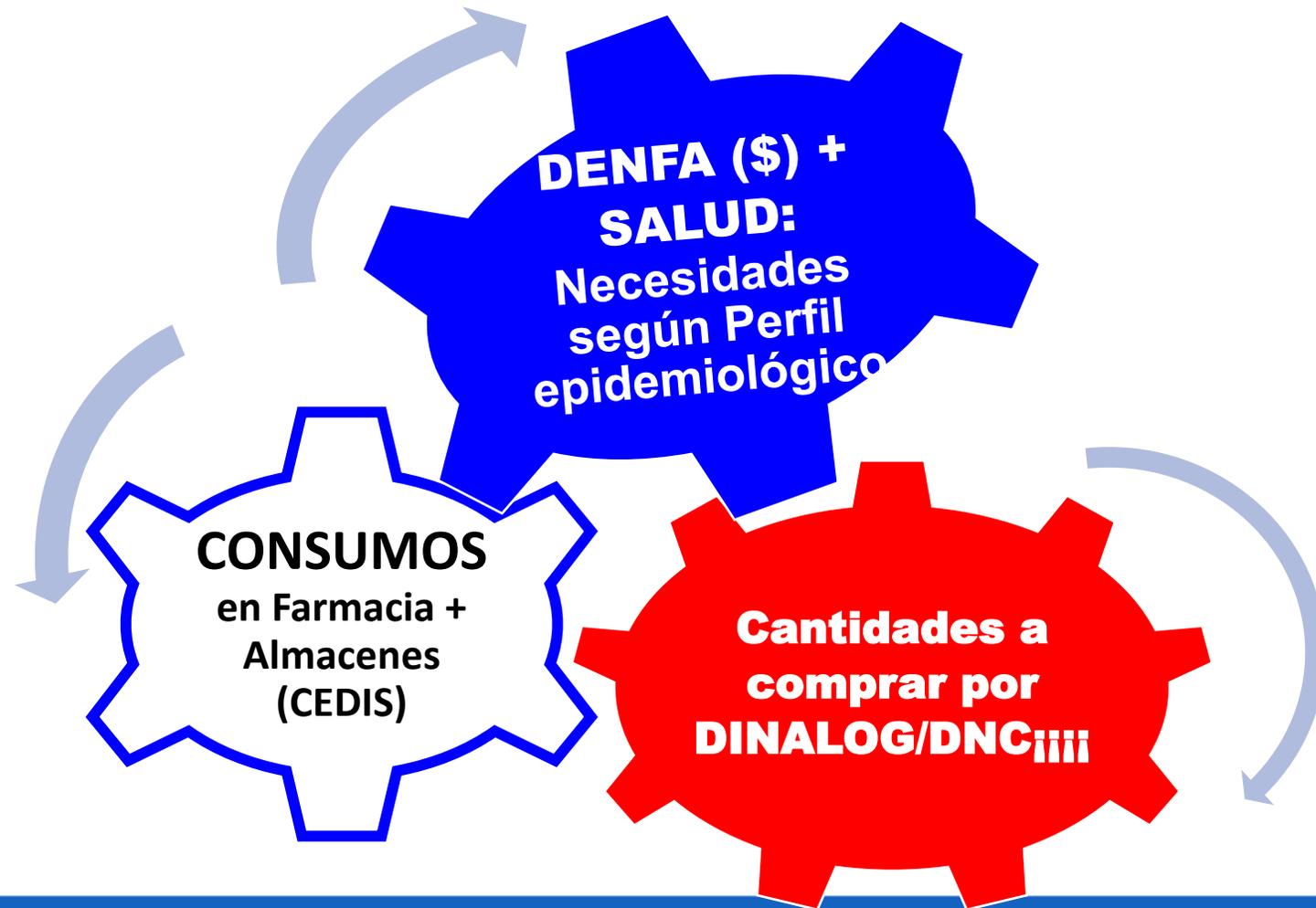
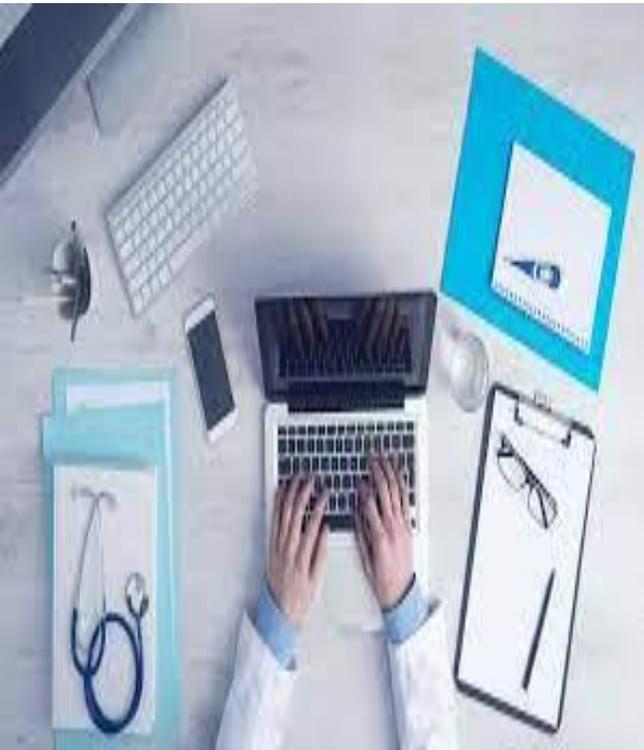
- Decreto No. 95

- Otros



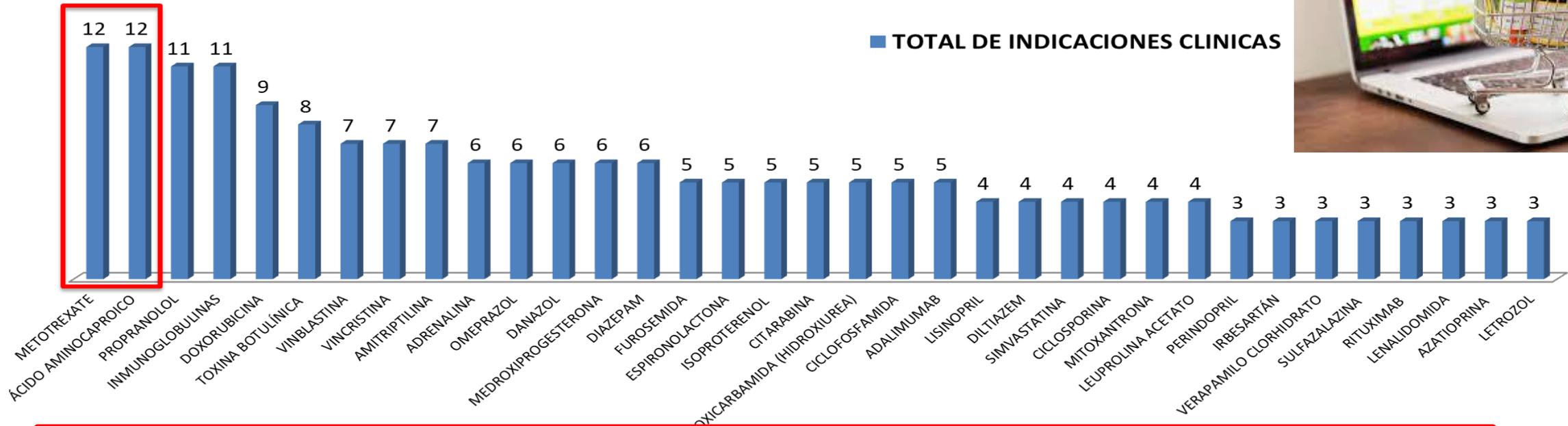
Programación de Licitación Pública de Medicamentos

PLIEGO DE CARGOS



Programación: Estimación de cantidades a comprar

**Medicamentos para tratar múltiples Patologías
(rotación, movimiento en U.E.)**

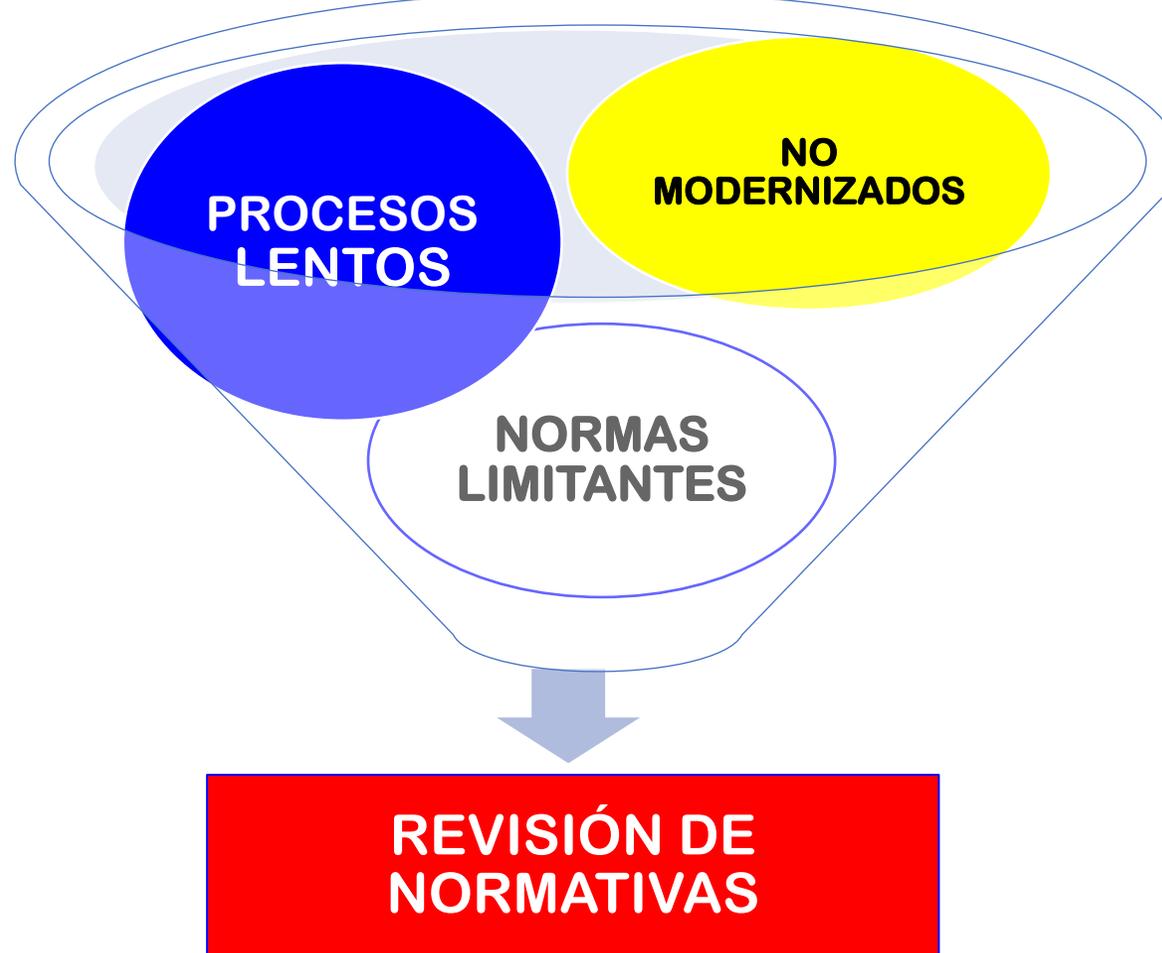


CRITERIOS:

Alta rotación, uso en múltiples patologías, identificación de medicamentos de primeras líneas de tratamiento



Adquisición de Medicamentos



L
I
C
I
T
A
C
I
Ó
N
P
U
.

T
R
Á
M
I
T
E
U
S
U
A
L





DNC

ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS POR LICITACIÓN PÚBLICA

NUDOS CRÍTICOS

a) Factores Internos: tiempos en notificación, publicación acto, etc.

b) Factores externos:

- Revisión y firma de contratos, entregas de fianzas, endosos, etc .

- paga multa--- se prolonga los tiempos de entrega



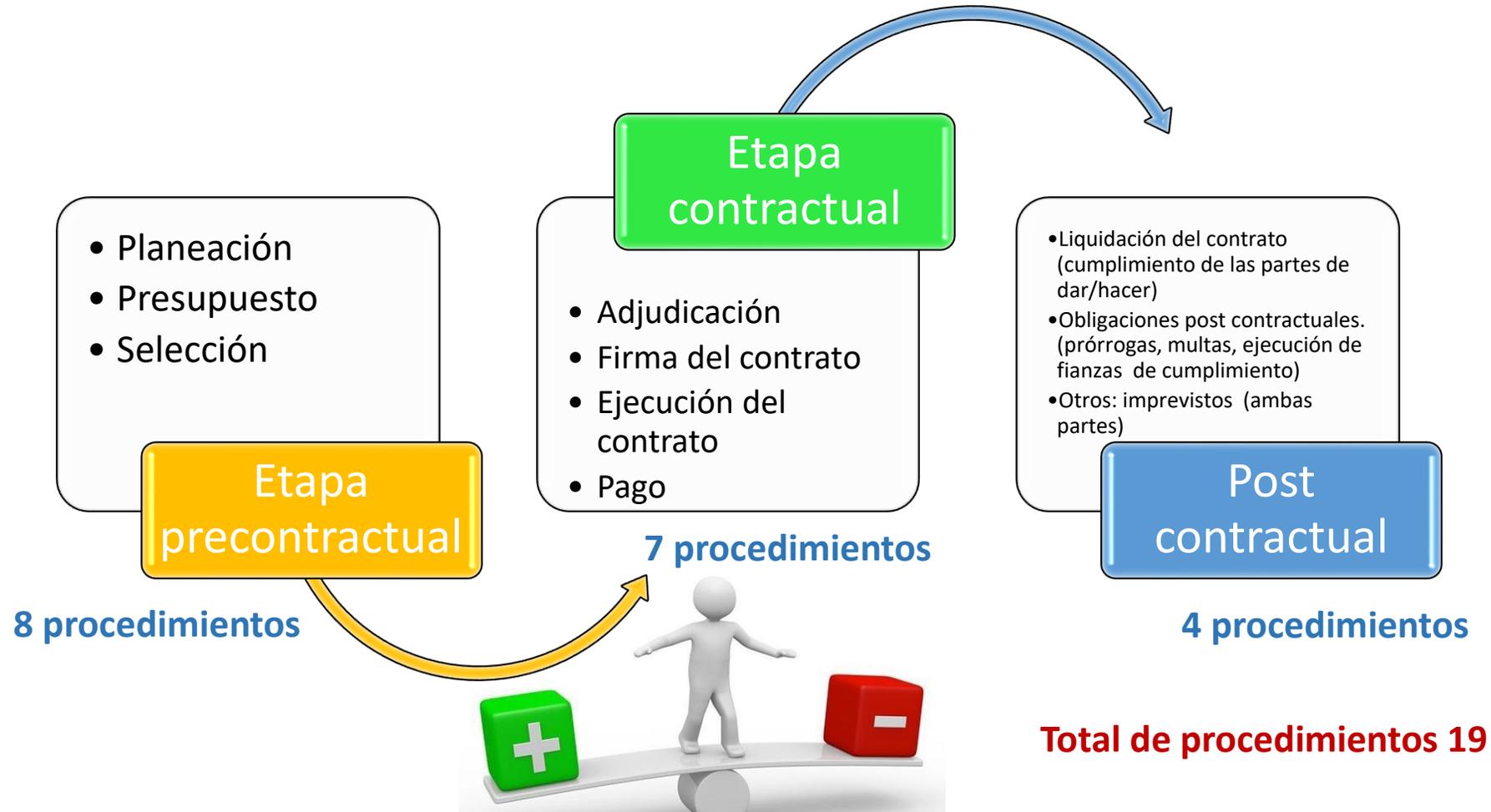


CAJA DE SEGURO SOCIAL
DIRECCIÓN EJECUTIVA NACIONAL DE INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN
DIRECCIÓN NACIONAL DE PROCESOS
RESUMEN DE TAREAS DE TRÁMITE USUAL Y PRECIO ÚNICO

N°	DETALLE POR MONTO	CANTIDAD DE TAREAS	TIEMPO ESTIMADO (días hábiles)
1	TRÁMITE USUAL MENOR CUANTÍA B/. 1,000.00 A B/. 10,000.00	68	130
2	TRÁMITE USUAL MENOR CUANTÍA B/. 10,000.01 A B/. 30,000.00	72	140
3	TRÁMITE USUAL MAYOR CUANTÍA B/. 30,000.01 A B/. 150,000.00	66	180
4	TRÁMITE USUAL MAYOR CUANTÍA B/. 150,000.01 A B/. 500,000.00 TRÁMITE USUAL MAYOR CUANTÍA B/. 500,000.01 A B/. 2,000,000.00	96	220
5	ADQUISICIÓN POR PRECIO ÚNICO	159	331

Disminuir los tiempos

Etapas del proceso de contratación pública en la CSS





Otros probables mecanismos de Adquisición

- DIFÍCIL ADQ.: 61
- Falta interés comercial

MEDICAMENTOS HUÉRFANOS
Eficacia...
...ros

MEDICAMENTOS SIN PROVEEDORES
...ENTES

MEDICAMENTOS CON PROVEEDORES/OFERENTES PERO NO PARTICIPAN EN LICITACIONES

NO TENEMOS EN LA LEY ALTERNATIVAS



BENEFICIOS:
Mejorar el acceso al medicamentos





ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN DE MEDICAMENTOS

NUDOS CRÍTICOS

Factores internos:

- Falta de herramienta informática que permita generar inventarios actualizados (CEDIS + U.E.

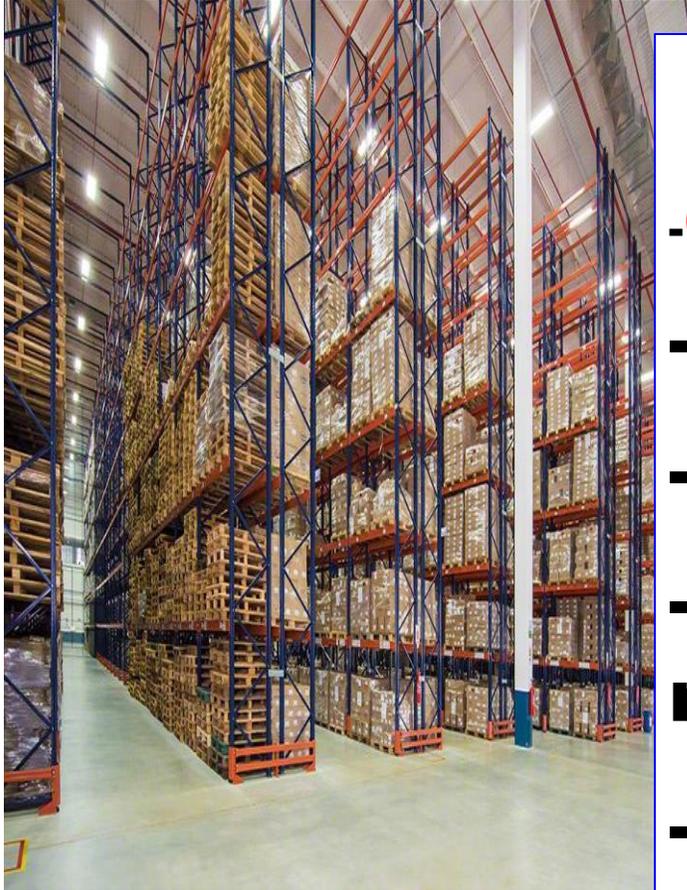
Factores externos:

- Incumplimiento de entregas
- renuncia al renglón





Almacenamiento de Medicamentos

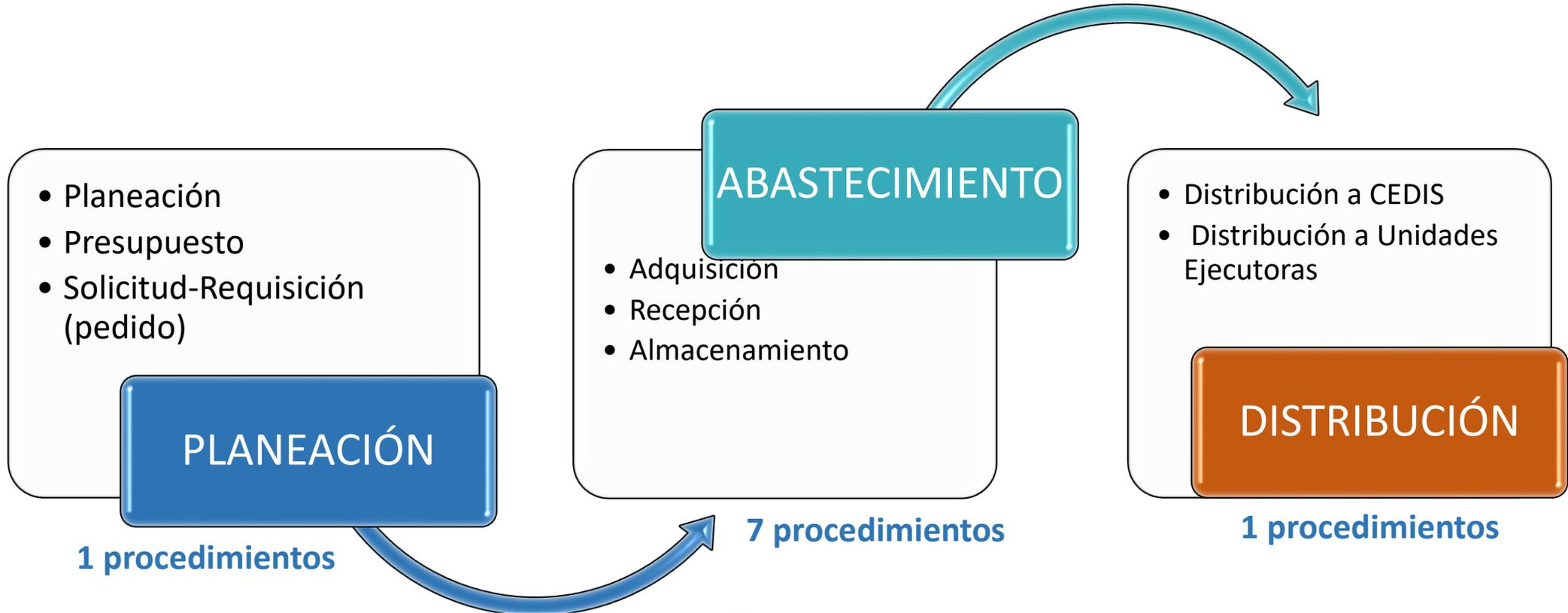


- OTROS NUDOS CRÍTICOS:

- Baja rotación de medicamentos**
- Inventarios no reales**
- No entrega oportuna de informes de recepción**
- Entrega por solicitud de la U.E.*****



PROCEDIMIENTOS Planeación a Despachos



Total de procedimientos: 9





Listado de Procedimientos de la Dirección Nacional

N°	# DE PROCEDIMIENTO	DESCRIPCIÓN	CON EL PROCESO
1	240	PARA LA ELABORACIÓN DE PEDIDOS	Abastecimiento
2	3	PARA LA RECEPCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE MEDICAMENTOS Y OTROS PRODUCTOS PARA LA SALUD HUMANA	Abastecimiento-recepción-almacenamiento
3	19	PARA ALMACENES DE MEDICAMENTOS Y OTROS PRODUCTOS PARA LA SALUD HUMANA EN INSTALACIONES DE SALUD	Abastecimiento-adquisición, recepción y almacenamiento en las ue
4	62	PARA EL TRÁMITE DE INVESTIGACIONES Y OTROS PRODUCTOS SUSPENDIDOS POR FALTA DE ALMACENAMIENTO	Abastecimiento-Almacenamiento
5	95	PROCEDIMIENTO PARA LA RECEPCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE MEDICAMENTOS Y OTROS PRODUCTOS	Abastecimiento-adquisición-recepción-almacenamiento-despacho
6	113	PARA LA RECEPCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE MEDICAMENTOS Y OTROS PRODUCTOS	Existencias
7	4	PARA LA RECEPCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE MEDICAMENTOS Y OTROS PRODUCTOS PARA LA SALUD	Distribución -Cedis-unidades ejecutoras
8		PARA LA RECEPCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE MEDICAMENTOS Y OTROS INSUMOS MÉDICOS	Abastecimiento-recepción-almacenamiento. Distribución-Cedis-ue
9		PARA LA RECEPCIÓN Y ALMACENAMIENTO DE MEDICAMENTOS Y OTROS INSUMOS PARA LA SALUD	Abastecimiento-almacenamiento

BUENAS PRÁCTICAS DE PLANIFICACIÓN, ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN DE MEDICAMENTOS



Almacenamiento y Distribución de Medicamentos

ACCIONES EN PROCESO:



**Entregas
en
Unidades
ejecutoras:
cronogramas**

**Programa de
Visita médica
Institucional**

**Expediente
electrónico
amigable**

**HERRAMIENTA
PARA CONTROL
DE INVENTARIO**



TIEMPO PROMEDIO DESDE PROGRAMACIÓN HASTA DISTRIBUCIÓN A U.E.

TOTAL:
601 días ó
20 meses





Prescripción y Dispensación de Medicamentos



Implementación efectiva de expediente electrónico:

- **Prescripción** (elaboración de la receta)
- **Dispensación** (entrega de medicamentos al paciente)



¿INTEGRACIÓN DE LAS ÁREAS ENCARGADAS DE ADQUISICIÓN Y ABASTECIMIENTO?





PROYECTO PARA EL ABASTECIMIENTO OPORTUNO Y CONTÍNUO DE MEDICAMENTOS DE PACIENTES HIPERTENSOS

NUDO
CRÍTICO

- a) Evitar la discontinuidad del tratamiento;
- b) Mejorar el control del paciente.

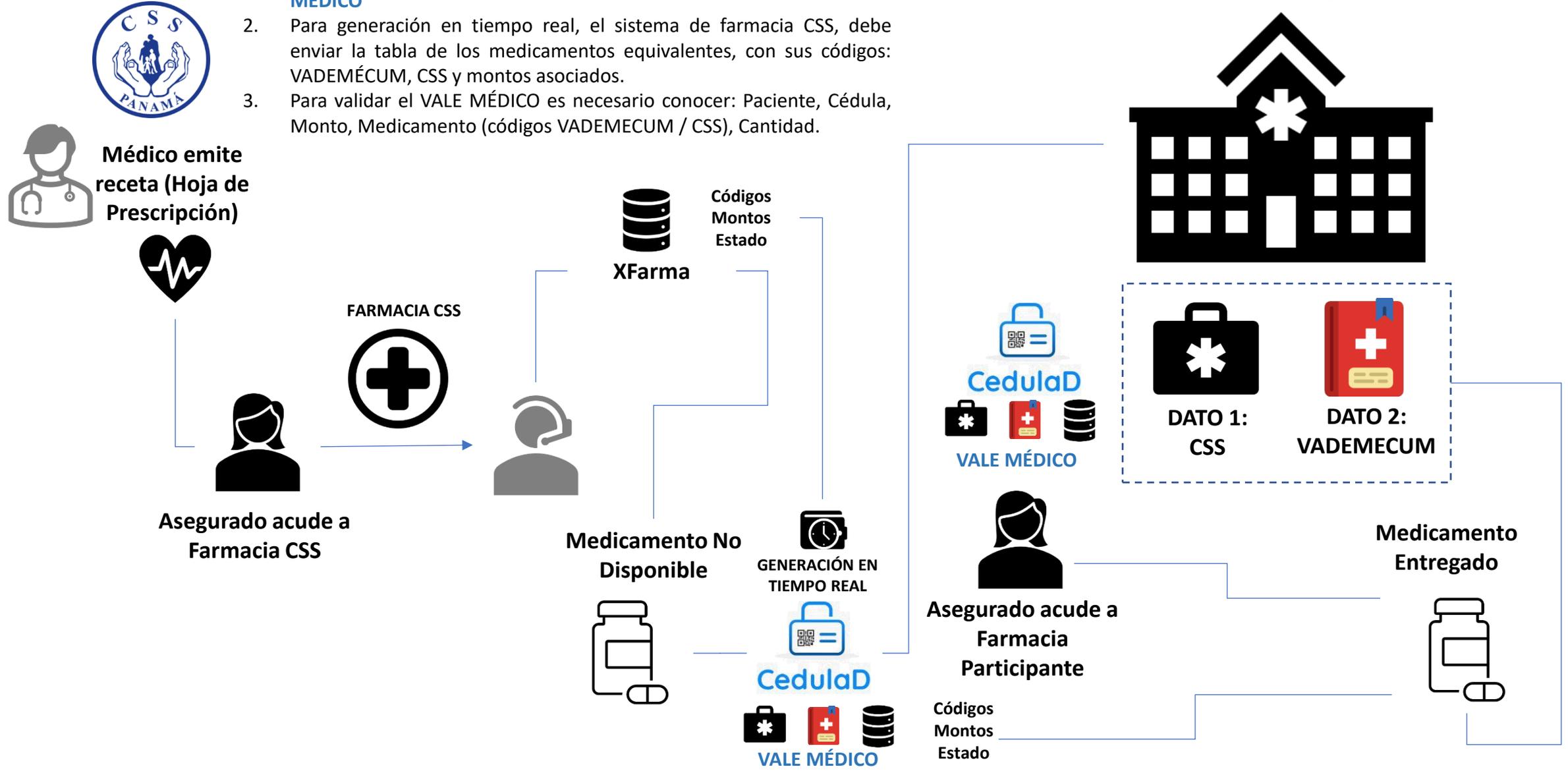
PROYECTO

AIG- CSS:

Proyecto CEDULAD: VALE MÉDICO

CEDULAD VALE MÉDICO

1. Para medicamentos no disponibles, se genera en tiempo real el **VALE MÉDICO**
2. Para generación en tiempo real, el sistema de farmacia CSS, debe enviar la tabla de los medicamentos equivalentes, con sus códigos: VADEMÉCUM, CSS y montos asociados.
3. Para validar el VALE MÉDICO es necesario conocer: Paciente, Cédula, Monto, Medicamento (códigos VADEMECUM / CSS), Cantidad.





PROGRAMACIÓN (plan piloto)

Registro de Hipertensos y Diabéticos derechohabientes

Todas las regiones

OBJ

- Establecer el número real de pacientes hipertensos y diabéticos que atiende la CSS, sus medicamentos y las dosis por paciente.

ACCIONES DE MEJORA

Herramienta Informática:

Registro de Pacientes Hipertensos y Diabéticos:

- **Número de pacientes HTD y DM**
- **Tipos de medicamentos**
- **Cantidades de medicamentos**

Capacitaciones virtuales por región



METAS

1. Ejecución presupuestaria: **> 95%**

2. Inventario de seguridad **(25%)**:
medicamentos de 1° línea de Tx

3. Trámite usual--- **>80%**---coordinación central



DNC
DIÁLOGO NACIONAL POR LA CSS



GRACIAS

